

# Dezvoltarea IMM prin servicii profesionale de consultanță în afaceri

## EBRD Advice for Small Businesses

---



**European Bank**  
for Reconstruction and Development



## Proiect marketing

**Client: Depaco - Producător de sisteme pentru acoperișuri din jud. Prahova**

**Scopul proiectului: Consolidarea brandului Wetterbest Gladiator**

**Consultantul: Zet Communication & Media (actual The Marketing House)**

**Structura proiectului:**

- Analiza poziționării brandului companiei și produselor individuale
- Dezvoltarea manualelor complete de brand pentru trei grupe principale de produse
- Crearea unui brand pentru noul produs Wetterbest Gladiator, conform identității de brand a companiei
- Dezvoltarea unui set complet de instrumente de branding pentru Gladiator, inclusiv manual de identitate și direcții de comunicare.



**Rezultate:**

**Buget proiect:**

Cifra de afaceri

**+10%**

Valoarea totală a proiectului

**€24.800**

Clienți

**+43%**

Contribuția clientului

**€14.800**

Expansiune geografică a vânzărilor

**+110%**

## Proiect Management Financiar

**Client: Unilact Transilvania – Producător de brânzeturi din Unirea, jud. Alba**

**Scopul proiectului: Îmbunătățirea instrumentelor de raportare financiară**

**Consultantul: ICG Integrated Consulting Grup**

**Structura proiectului:**

- **Diagnoza financiară a companiei**
- **Determinarea premizelor de dezvoltare pentru următorii 5 ani**
- **Dezvoltarea instrumentelor de management financiar**



- **În urma analizei efectuate s-a constatat necesitatea unei investiții în capacitatea de producție**
- **Informațiile financiare și de management ale companiei sunt acum centralizate cu ajutorul aplicației IT**

**Buget proiect:**

Valoarea totală a proiectului  
**9.300 euro**

Contribuția clientului  
**3.675 euro**

**Rezultate:**

Cifra de afaceri  
**+27%**  
(Q1 2015 vs Q1 2014)

Profit  
**+70%**  
(Q1 2015 vs Q1 2014)

Reducerea timpului lunar de generare a rapoartelor  
**63%**

## Proiect Eficiență Energetică

**Client: Safir – Procesator de carne de pasăre din Vaslui**

**Scopul proiectului: Identificarea soluțiilor de reducere a consumului de energie (audit energetic)**

**Consultantul: Quartz Matrix**

**Structura proiectului:**

- Propuneri de măsuri pentru creșterea eficienței energetice
- Estimarea costurilor cu implementarea măsurilor și a perioadei de recuperare a investiției



- În primul an după finalizarea auditului energetic compania a efectuat investiții în valoare de 255.000 euro, rezultând economii de 774,2 MWh (aprox. 100.000 euro)

**Buget proiect:**

Valoarea totală a proiectului  
**10.118 euro**

Contribuția clientului  
**3.998 euro**

**Rezultate:**

Cifra de afaceri  
**+8%**

Economii de energie  
**98.000  
euro/an**

Reducerea consumului de energie  
**7%**

## Proiect Operațiuni

**Client:** Final Distribution – producător și distribuitor de soluții inovatoare pentru acoperișuri din Băicoi, jud. Prahova

**Scopul proiectului:** Reorganizarea proceselor logistice

**Consultantul:** Supply Chain Management Center

**Structura proiectului:**

- Analiza și restructurarea spațiului în depozit
- Optimizarea fluxurilor logistice
- Dezvoltarea specificațiilor pentru noul WMS



- Cu ajutorul unor procese logistice mai eficiente compania s-a concentrat asupra exporturilor, primind titlul de „Exportatorul anului 2013 în construcții”

### Buget proiect:

Valoarea totală a proiectului

15.314 euro

Contribuția clientului

7.904 euro

### Rezultate:

Exporturi

+165.000 euro

Cifră de afaceri

+11%

Angajați

+43%

## Proiect Resurse Umane

**Client:** Ariola Prodcom – distribuitor echipamente bancare și de casierie din jud. Cluj

**Scopul proiectului:** Implementarea standardului de management al performanței *Investors in people*

**Consultantul:** Arc Consulting

**Structura proiectului:**

- Analiză instituțională și diagnostic
- Plan de acțiuni pentru implementarea standardului



- La un an de la finalizarea proiectului compania a primit certificarea *Working with Investors in People* și a înregistrat o creștere a productivității și profitabilității

### Buget proiect:

Valoarea totală a proiectului

€7.200

Contribuția clientului

€5.328

### Rezultate:

Productivitate

+10%

Profit

+400%

Contribuția departamentului de mentenanță la vânzări

+24%



## Alte proiecte ASB

### Producător lactate – Sibiu, 2013

- 1.3 mil. euro CA, 41 angajați
- Proiect: Implementare ISO 22000
  - durata 3 luni
  - cost proiect 5.500 euro → grant ASB 3.000 euro



### Companie transport rutier – Ploiești, 2013

- 14 mil. euro CA, 222 angajați
- Proiect: Implementare sistem informatic de management
  - durata 6 luni
  - cost proiect 16.800 euro → grant ASB 10.000 euro



## Alte proiecte ASB



### Producător de ouă – Râșnov, 2013

- 2,2 mil. euro CA, 29 angajați
- Proiect: Branding
  - durata 4 luni
  - cost proiect 19.360 euro → grant ASB: 10.000 euro

### Centru de copiere și imprimare – București, 2013

- 0,5 mil. euro CA, 18 angajați
- Proiect : Implementare sistem informatic de management
  - durata 4 luni
  - cost proiect 25.000 euro → grant ASB: 10.000 euro



# Advice for Small Businesses (ASB)

Prin ASB, BERD sprijină proiecte de consultanță într-o varietate de domenii precum marketing, soluții informatice, mediu, organizare, management financiar, etc.

Programul cofinanțează cu titlu nerambursabil până la 75% din costul net al proiectelor de consultanță

**Granturi între 45-75%**

Valoare  
maximă

10.000 euro

Durată  
maximă

6 luni

# Finanțare nerambursabilă în 2016

Dimensiunea companiei	Grant ASB*
Micro / Mică (1-49 angajați)	50%
Mijlocie (50-250 angajați)	45%

\* % din costul net al unui proiect de consultanță

**Proiectele prioritare pot primi 75% grant, indiferent de dimensiunea companiei:**

- **Management financiar**
- **Eficiență energetică**
- **Management de mediu**

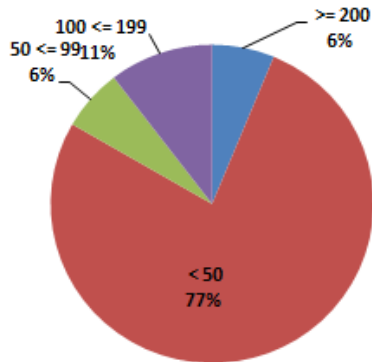
# Condiții de eligibilitate



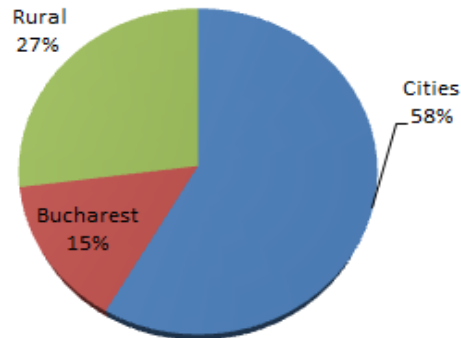
- **Maxim 250 angajați și 50 mil. euro cifră de afaceri**
- **Cel puțin 2 ani de activitate**
- **Capital majoritar românesc și privat**

# Rezultatele ASB în România

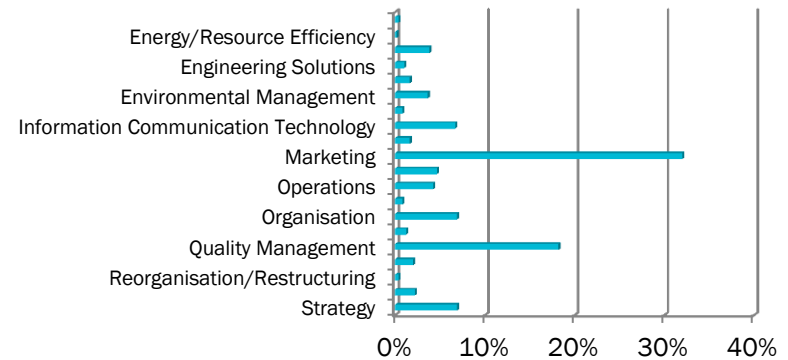
- ✓ Peste 550 de proiecte finanțate
- ✓ 66 proiecte doar în 2015
- ✓ Peste 7 milioane de euro finanțare nerambursabilă BERD



Marea majoritate a companiilor beneficiare au sub 50 de angajați



Doar 15% dintre companiile beneficiare sunt din București



Cele mai multe proiecte de consultanță sunt cele de marketing

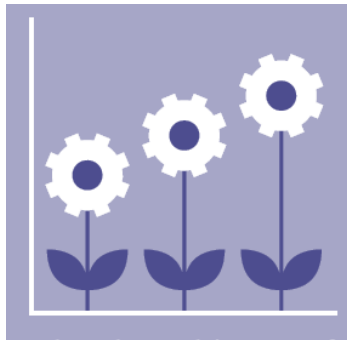
# Impactul proiectelor ASB în România



**72%** dintre companiile beneficiare au înregistrat o creștere a cifrei de afaceri, în medie cu **26%**



**12%** dintre companiile beneficiare au accesat finanțare externă în valoare totală de **17,3 milioane de euro**



**62%** dintre companiile beneficiare au înregistrat o creștere a productivității, în medie cu **8%**



**61%** dintre companiile beneficiare au înregistrat o creștere a numărului de angajați → **264** de noi locuri de muncă

# Contactați-ne!

---

**EBRD Advice for Small Businesses**

**Tel 021 202 71 00**

**[knowhowromania@ebrd.com](mailto:knowhowromania@ebrd.com)**

**[www.basromania.ro](http://www.basromania.ro)**

**[www.ebrd.com/knowhow](http://www.ebrd.com/knowhow)**



**European Bank**  
for Reconstruction and Development

